



BANQUE DES ETATS
DE L'AFRIQUE CENTRALE



PROGRAMME BCEAO/BEAC/BCC DE RENFORCEMENT DES CAPACITES



**CENTRE D'ETUDES FINANCIERES ECONOMIQUES ET BANCAIRES (CEFEB)
AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT (AFD)**

SEMINAIRE REGIONAL SUR LE THEME :

« Une meilleure maîtrise des risques, pour une finance responsable »

(Dakar, du 11 au 15 avril 2016)

NOTE DE PRESENTATION

Ce séminaire de formation co-construit par le Centre Ouest Africain de Formation et d'Etudes Bancaires (COFEB) de la BCEAO et le Centre d'Etudes Financières, Economiques et Bancaires (CEFEB), Université d'entreprise du groupe Agence Française de Développement (AFD), s'inscrit dans une démarche de renforcement des capacités en matière de gestion des risques et de gouvernance bancaire, généralement considérées comme des préalables à la promotion d'une finance responsable.

OBJECTIFS

- connaître les enjeux liés à la gouvernance, à la gestion des risques et à la régulation d'une institution financière ;
- identifier dans les contextes régionaux les points d'application ;
- mettre en relief les différentes responsabilités de la finance ;
- promouvoir une finance influençant positivement l'environnement et les relations entre les différents acteurs.

CONTENU

Le séminaire comportera les sept (7) sessions modulaires ci-après :

- Session 1 : Maîtriser les principaux risques du secteur financier
- Session 2 : La nécessité d'une approche globale du risk management
- Session 3 : Les contours de la régulation financière contemporaine
- Session 4 : Connaître les principes de bonne gouvernance
- Session 5 : Placer l'éthique au cœur de la finance
- Session 6 : Mieux maîtriser les risques grâce à la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) et à l'Investissement Socialement Responsable (ISR)
- Session 7 : Dresser les contours d'une finance responsable

METHODE PEDAGOGIQUE

L'approche pédagogique retenue pour l'animation du séminaire vise à rechercher un équilibre entre les apports de connaissances techniques et des études de cas pratiques, dans un souci de forte interactivité avec les participants qui, par leur retour d'expériences, sont eux-mêmes acteurs de la formation. Les études de cas seront conduites sous format de brainstorming en sous-groupes et de mise en situation à partir de cas réels.

PARTICIPANTS

La formation s'adresse aux cadres supérieurs des administrations économiques et financières des Etats membres de l'UEMOA, de la CEMAC et de l'Union des Comores impliqués dans la gouvernance des institutions financières et bancaires et dans les questions de régulation financière.

Des agents des banques centrales y prendront également part.

FORMAT ET LIEU

Le séminaire aura lieu à Dakar (Sénégal) au Siège de la BCEAO dans les locaux du COFEB. Il sera animé en français et se déroulera du 11 au 15 avril 2016 (5 jours).

CONTACTS

CEFEB/AFD

Chargé de mission pédagogique au sein du CEFEB (Université du groupe Agence Française de Développement).

E-mail : satger@afd.fr

+33(0)4 91 13 17 56

BCEAO

Chef du Service des Actions Extérieures de Formation

COFEB

E-mail : dkoloufadi@bceao.int

Tel : +221 33 839 09 69

BEAC

Chef du Service des Programmes et Projets de Renforcement des Capacités

Direction de la Formation

E-mail : nangu@beac.int

Tel : +237 675 73 89 46

BCC

Mohamed FAHAR-EL-DINE

Directeur de l'Organisation du Contrôle et de l'Audit

E-mail : fahar_mohamed@yahoo.fr

Tel: +269 773 18 14

Le **Programme BCEAO/BEAC/BCC de renforcement des capacités** est une initiative de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) et de la Banque Centrale des Comores (BCC) en faveur du renforcement des capacités des administrations économiques et financières de leurs Etats membres.

Ce Programme qui a été lancé en 2014 est basé sur les acquis du précédent Projet BCEAO/BEAC qui avait été mis en œuvre entre 1996 et 2010. Il a pour vocation de répondre efficacement aux besoins en formation et en assistance technique des administrations économiques et financières que nécessitent les stratégies d'émergence économique des Etats membres.



Le **CEFEB (Université du groupe AFD)** est un centre d'incubation et de partage des savoirs sur des thématiques évolutives propres aux grands sujets relevant du développement durable qui sont ceux où l'AFD a une forte valeur ajoutée en matière d'appuis et de conseils (l'innovation financière, l'accompagnement du changement, les partenariats public-privé pour le développement, la mise en œuvre de projets d'infrastructures à travers les collectivités territoriales, etc.).

Le CEFEB se situe à la frontière de la recherche-action inspirée par les pratiques et techniques opérationnelles éprouvées par le Groupe AFD sur le terrain. (www.afd.fr) (www.cefef.org).

Programme détaillé

11 avril 2016	
Matinée :	Maîtriser les principaux risques du secteur financier (Patrice Pasquier)
	<ul style="list-style-type: none"> - Introduction : présentation, organisation pédagogique, fil conducteur - La cartographie des risques <ul style="list-style-type: none"> o Rapide panorama des principaux risques selon les natures d'institutions financières (Banques, Micro-Finance, Fonds d'investissement) : risques de crédit, contrepartie, liquidité, marché, opérationnels, conformité, stratégiques o Approfondissement sur le volet des risques opérationnels à partir des expériences vécues par les participants o Méthodologie d'évaluation des risques par nature o <i>Cas d'application (3) conduits en sous groupes</i>
Après midi :	Les risques, les crises passées et actuelles
	<ul style="list-style-type: none"> - Le pilotage des risques <ul style="list-style-type: none"> o Les enjeux et les attentes selon les différentes strates décisionnaires : <i>mise en situation sur la base d'un cas réel</i> o Comment définir un dispositif de contrôle et de pilotage efficient et adapté o Comment réaliser un reporting risques efficient et adapté : <i>cas d'application en sous groupes via la méthode d'inversion</i> - Les principaux apprentissages des crises passées et actuelles
12 avril 2016	
Matinée :	La nécessité d'une approche globale du risk management (Patrice Pasquier)
	<ul style="list-style-type: none"> - La gestion actif-passif (ALM) au cœur du dispositif de pilotage <ul style="list-style-type: none"> o Enjeux et intérêt d'une gestion active du bilan et des éléments du hors bilan o Les clés de l'ALM o <i>Cas d'application conduit en sous groupes</i> - Gestion des risques et allocation économique de fonds propres : entre mythes et réalités
Après midi :	Les contours de la régulation financière contemporaine (Patrice Pasquier)
	<ul style="list-style-type: none"> - La régulation prudentielle des risques <ul style="list-style-type: none"> o Connaître les enjeux de la régulation prudentielle o Comment relever les défis d'implémentation de la régulation baloise : <i>retour d'expériences</i> - La conformité <ul style="list-style-type: none"> o Que recouvrent les risques de non-conformité? <i>zoom sur la prévention de la corruption, du blanchiment et du financement du terrorisme</i> o Quelles sont les bonnes pratiques en matière de gestion du risque de non-conformité? o Comment articuler contrôle interne, gestion des risques et conformité?

13 avril 2016	
Matinée :	Connaître les principes de bonne gouvernance (<i>Patrice Pasquier</i>)
	<ul style="list-style-type: none"> - Les best practices promues par l'OCDE <ul style="list-style-type: none"> o La gouvernance, un concept à géométrie variable o Les risques liés à une gouvernance défaillante : <i>brainstorming en sous groupe</i> o Les principes édictés par l'OCDE - Les dispositifs de gouvernance recommandés par Bâle pour les organisations financières <ul style="list-style-type: none"> o Enjeux organisationnels : regard critique à partir de retours d'expérience
Après -midi :	Placer l'éthique au cœur de la Finance (<i>Patrice Pasquier</i>)
	<ul style="list-style-type: none"> - Qu'est-ce que l'éthique? <ul style="list-style-type: none"> o Des dilemmes pour mieux apprécier un concept « flottant » : <i>discussion en groupe plénier</i> o Comment distinguer éthique de vitrine, éthique d'obéissance et éthique de conviction - Les bases des principaux codes de déontologie/codes d'éthique - Discussion et enseignements autour de quelques cas emblématiques (<i>sous groupes</i>) <ul style="list-style-type: none"> o La chute de l'Allied Irish Bank o L'affaire Kerviel o Les investissements chinois en Afrique
14 avril 2016	
Matinée :	Mieux maîtriser les risques grâce à la RSE et à l'ISR (<i>Stéphane Le Page</i>)
	<ul style="list-style-type: none"> - Définir l'ISR et la RSE - Comprendre les critères ESG - Découvrir les acteurs de l'ISR et la RSE (Agences de notation extra-financières, ONG, sociétés de gestion, sociétés de service au vote en AG, directions RSE, etc.) - Connaître les initiatives internationales et les textes de référence
Après-midi :	Identification des risques et choix des projets d'investissement avec la RSE
	<ul style="list-style-type: none"> - Identifier les risques liés aux investissements (juridiques, financiers et réputationnels) - Gérer de façon ISR (les différentes approches de gestion) - Rendre compte des effets de cette gestion (les indicateurs) - Choisir ses projets d'investissement avec la RSE

15 avril 2016

Matinée : Dresser les contours d'une finance responsable (Stéphane Le Page)

- Rappeler les rôles de la finance
- Identifier les débats et controverses impliquant la finance

Après-midi : Le risque systémique et l'élaboration des critères

- Comprendre le risque systémique
- Définir la responsabilité de la finance (élaboration de critères)
 - vis-à-vis du financement de l'économie
 - vis-à-vis du respect de l'intérêt des clients
 - vis-à-vis de la stabilité financière
 - vis-à-vis de la régulation
- Conclusion
 - les objectifs de la finance responsable
 - les enjeux du digital pour la finance